Zertifikatsprogramm für Aufsichtsräte 2021

Für Aufsichtsräte von kommunalen Unternehmen, Krankenhäusern und Einrichtungen aus dem Sozial- und Gesundheitswesen

Sparkassenakademie Nordrhein-Westfalen

TAGUNGS ZENTRUM HÖRDER BURG

TAGUNGS
ZENTRUM
HÖRDER
BURG

Zertifikatsprogramm für Aufsichtsräte 2021

Für Aufsichtsräte von kommunalen Unternehmen, Krankenhäusern und Einrichtungen aus dem Sozial- und Gesundheitswesen

Robert Lindig
Vorstand

Andreas Meseke
Vorstand

Sehr geehrte Damen und Herren,

die Aufgaben im Aufsichtsrat sind vielfältig und herausfordernd. Als Kontrollgremium wird Ihnen die wichtige Rolle zuteil, die Geschäftsführung zu Strategie, Geschäftsentwicklung und Risikomanagement zu beraten. Diese Aufgaben erfordern ein hohes Maß an Fachwissen und Professionalität. Auch der Deutsche Public Corporate Governance-Musterkodex (D-PCGM) fordert, dass sich Aufsichtsratsmitglieder durch gezielt ausgewählte Fortbildungsmöglichkeiten qualifizieren sollen.

Wir unterstützen Sie dabei. Unser Basismodul „Grundlagen der Arbeit im Aufsichtsrat“ bildet das Fundament. Erfahrene Aufsichtsratsmitglieder sowie neue Mitglieder im Aufsichtsrat erhalten einen fundierten Überblick von A wie „Arten und Aufgaben kommunaler Unternehmen“ bis Z wie „Zusammenhänge zwischen Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung“. Die Vertiefungsseminare festigen die Basis und gehen spezifisch auf den Kontext Ihres jeweiligen Unternehmens ein. Ob Aufsichtsrat im Krankenhaus oder im kommunalen Unternehmen der Ver- und Entsorgung: Ihre Fragen werden von Fachexperten beantwortet. Wir haben bereits umfangreiche Erfahrungen mit der erfolgreichen Durchführung von qualifizierten Seminaren für die Verwaltungsräte der Sparkassen, die wir mit hoher Akzeptanz durchführen. Unsere Dozenten aus den Bereichen Wirtschafsprüfung, Betriebswirtschaft und Recht besitzen jahrelange Erfahrung in der Arbeit mit Aufsichtsräten.

Herzliche Grüße

Robert Lindig **Andreas Meseke**

INHALTSVERZEICHNIS

	SEITE
Vorwort	3
Grundlagen des Zertifikatsprogramms	6
Basismodul Grundlagen der Arbeit im Aufsichtsrat	8
Aufsichtsräte von kommunalen Unternehmen	
Übersicht	10
Modul 1 Markt und Geschäftsfeld	12
Modul 2 Rechtliche Rahmenbedingungen	13
Modul 3 Instrumente und Handlungsfelder	14
Modul 4 Spezialthemen und rechtliche Besonderheiten	15
Expertengespräch Zertifizierung	15
Aufsichtsräte von Krankenhäusern sowie der Sozial- und Gesundheitsbranche	
Übersicht	16
Modul 1 Markt und Geschäftsfeld	18
Modul 2 Finanzierung und aktuelle Entwicklungen	19
Modul 3 Instrumente und Handlungsfelder	20
Modul 4 Gesellschaftsrechtliche Aspekte der Aufsichtsratstätigkeit	21
Expertengespräch Zertifizierung	21
Ihre Dozenten	22
Ansprechpartner & Organisatorisches	26
Tagungszentrum	27

Grundlagen des Zertifikats-programms

Der Aufbau

AUFSICHTSRÄTE VON KOMMUNALEN UNTERNEHMEN	AUFSICHTSRÄTE VON KRANKENHÄUSERN
55.802 Basismodul **Grundlagen der Arbeit im Aufsichtsrat**	
55.821 Modul 1 **Markt und Geschäftsfeld**	55.811 Modul 1 **Markt und Geschäftsfeld**
55.822 Modul 2 **Rechtliche Rahmenbedingungen**	55.812 Modul 2 **Finanzierung und aktuelle Entwicklungen**
55.823 Modul 3 **Instrumente und Handlungsfelder**	55.813 Modul 3 **Instrumente und Handlungsfelder**
55.824 Modul 4 **Spezialthemen und rechtliche Besonderheiten**	55.814 Modul 4 **Gesellschaftsrechtliche Aspekte der Aufsichtsratstätigkeit**
55.825 Expertengespräch **Zertifizierung**	55.815 Expertengespräch **Zertifizierung**

Unser Leistungsversprechen für Ihren Erfolg!

Wir machen Sie fit für Ihr Mandat als Aufsichtsrat im kommunalen Unternehmen und im Krankenhaus:

- **Flexibel und individuell:** Das Programm besteht aus insgesamt fünf flexiblen Modulen, die entweder einzeln oder als komplette Seminarreihe gebucht werden können. Auf Wunsch führen wir die Veranstaltungen auch bei Ihnen vor Ort im Unternehmen durch. Bei Besuch der einzelnen Module erhalten Sie eine Teilnahmebescheinigung.
- **Verlässlich und wirksam:** Die Inhalte der einzelnen Module sind systematisch und passgenau auf die Anforderungen an Ihre Tätigkeit als Aufsichtsrat kommunaler Unternehmen und der Gesundheitswirtschaft ausgerichtet.
- **Zeitgemäß und relevant:** Wir bringen Sie mit erfahrenen Experten zusammen und blicken mit ausgewählten TOP-Referenten „über den Tellerrand“ hinaus.
- **Aus der Praxis für die Praxis:** Experten gewähren Ihnen einen spannenden Einblick hinter die Kulissen und sorgen so für einen optimalen Transfer zu aktuellen Themen.
- **Digital und lokal:** Damit Sie im Alltag und im operativen Geschäft so wenige Fehlzeiten wie möglich haben, bieten wir alle Module in unseren virtuellen Seminarräumen an.

Zertifiziert: Nach der Teilnahme an allen fünf Modulen haben Sie die Möglichkeit, sich exklusiv als Aufsichtsrat mittels eines geprüften Fachgesprächs durch die Sparkassenakademie NRW zertifizieren zu lassen.

Für den perfekten Einstieg bieten wir Ihnen das Modul „Grundlagen der Arbeit im Aufsichtsrat“ an. Das Modul richtet sich an Aufsichtsräte sowohl aus kommunalen Unternehmen als auch aus Krankenhäusern sowie aus der Sozial- und Gesundheitswirtschaft:

Basismodul: Grundlagen der Arbeit im Aufsichtsrat

Der perfekte Einstieg im Aufsichtsrat
Sie sind erstmals mit der Tätigkeit als Aufsichtsrat betraut oder wollen Ihr Wissen auffrischen? Erhalten Sie mit unserem Grundlagenseminar einen umfassenden und fundierten Überblick über Ihre Aufgaben, die Rahmenbedingungen Ihres Aufsichtsmandats sowie das rechnungslegungsbezogene Berichtswesen als eine Ihrer wesentlichen Informationsquellen. Wir unterstützen Sie bei der Ausübung ihrer verantwortungsvollen Tätigkeit und liefern Ihnen die Basis für Ihren Erfolg als Aufsichtsrat.

Ihre Dozenten

- Prof. Dr. Holger Pooten
- Peter Ippolito

Ihr Nutzen

- Sie kennen die wichtigsten gesetzlichen Grundlagen für Ihre Tätigkeit im Aufsichtsrat.
- Sie kennen die Bestandteile des rechnungslegungsbezogenen Berichtswesens.
- Sie können den Aufbau sowie die Informationsvermittlung dieser einzelnen Bestandteile nachvollziehen.

Ihre Inhalte im Überblick:

- Die Rolle des Aufsichtsrats sowie Arten und Aufgaben kommunaler Unternehmen
- Vorherrschende Rechtsformen
- Informationsrecht und Verschwiegenheitspflicht
- Aufwandsentschädigung
- Bestandteile des rechnungslegungsbezogenen Berichtswesens

VERANSTALTUNGSNUMMER	DATUM	
55.802	19. März 2021	
ORT	**DAUER**	**PREIS**
digital	1 Tag	390 €

„Suche nicht nach Fehlern, suche nach Lösungen.

Henry Ford

Aufsichtsräte von kommunalen Unternehmen

insbesondere aus der Ver- und Entsorgungswirtschaft

Die Anforderungen steigen – wir unterstützen Sie!

Die Anforderungen an Aufsichtsräte kommunaler Unternehmen, wie z. B. der Stadtwerke, haben in den vergangenen Jahren stetig zugenommen. Sie als Aufsichtsrat müssen den Spagat zwischen den gesellschaftsrechtlichen Verpflichtungen einer AG bzw. GmbH einerseits und den kommunalpolitischen Anforderungen andererseits meistern.

Hinzu kommt, dass die Geschäftsfelder - insbesondere in den Bereichen Energie, Wasser und Verkehr - ständig veränderten rechtlichen und wettbewerblichen Rahmenbedingungen unterliegen. Auch der Wettbewerb in der Energiewirtschaft ist stark gewachsen, diesem müssen sich auch die Stadtwerke stellen.

Damit Sie sicher und kompetent Ihren politischen und gesellschaftlichen Auftrag erfüllen können, müssen Sie nicht nur die rechtlichen Anforderungen kennen. In ihrer Rolle als Kontroll- und Steuerungsorgan benötigen Sie zudem Kenntnisse über die Wettbewerbssituation, über aktuelle Trends und langfristige Entwicklungen des Marktes sowie über die wichtigen Instrumente für eine wirksame Aufsicht der Unternehmensführung. Nur so können Sie die kritischen Erfolgs- und Risikofaktoren erkennen und rechtzeitig die strategisch richtigen Weichen stellen.

Der Deutsche Public Corporate Governance-Musterkodex (D-PCGM) – als „Knigge“

Im Zuge der Rekommunalisierung entstehen in Kommunen zunehmend Strukturen wie Konzerne als Geflecht aus öffentlichen Unternehmen und Beteiligungen. Dies führt zu der Notwendigkeit, dass sich Städte professioneller aufstellen. Um Kommunen hier eine Orientierung zu geben, wurde u.a. der Deutsche Public Corporate Governance-Musterkodex (D-PCGM) ins Leben gerufen. Der D-PCGM wurde von einer Expertenkommission bestehend aus Wissenschaftlern und Praktikern der Verwaltung bzw. öffentlicher Unternehmen erarbeitet. Er stellt einen „Knigge“ für öffentliche Unternehmen dar und verfolgt das Ziel, durch Transparenz Good Governance zu ermöglichen und das Vertrauen der Bevölkerung in öffentliche Unternehmen zu stärken. Der D-PCGM hat sich auch ausführlich mit der Rolle des Aufsichtsrates in öffentlichen Unternehmen beschäftigt.

Zwei Empfehlungen sind hinsichtlich der Aus- und Fortbildung besonders hervorzuheben:

„Das Aufsichtsorgan ist so zusammenzusetzen, dass seine Mitglieder insgesamt über die zur ordnungsgemäßen Wahrnehmung der Aufgaben erforderlichen Kenntnisse, Fähigkeiten und fachlichen Erfahrungen verfügen. Falls nicht vorhanden, sollen sich die Mitglieder die erforderlichen Kenntnisse aneignen.“

„Jedes Mitglied des Aufsichtsorgans soll entsprechend seiner Qualifikation und Vorkenntnisse gezielt ausgewählte Fortbildungsmöglichkeiten, […] die von den Unternehmen und anderen Institutionen […] angeboten werden, wahrnehmen. Dem Mitglied des Aufsichtsorgans sollen durch die Teilnahme keine Kosten entstehen.“

Fortbildungen sind unsere Kompetenz

Unsere Seminare für Aufsichtsräte kommunaler Unternehmen vermitteln alle fachlichen Kompetenzen, die Sie benötigen, um ordnungsgemäß Ihren Pflichten und Aufgaben als Aufsichtsrat nachkommen zu können.

Quelle: Expertenkommission D-PCGM (2020), Deutscher Public Corporate Governance-Musterkodex (D-PCGM, Koordination Ulf Papenfuß/Klaus-Michael Ahrend/Kristin Wagner-Krechlok, in der Fassung vom 07. Januar 2020), abrufbar unter: www.pcg-musterkodex.de

AUFSICHTSRÄTE VON KOMMUNALEN UNTERNEHMEN	AUFSICHTSRÄTE VON KRANKENHÄUSERN
55.802 Basismodul **Grundlagen der Arbeit im Aufsichtsrat**	
55.821 Modul 1 **Markt und Geschäftsfeld**	55.811 Modul 1 Markt und Geschäftsfeld
55.822 Modul 2 **Rechtliche Rahmenbedingungen**	55.812 Modul 2 Finanzierung und aktuelle Entwicklungen
55.823 Modul 3 **Instrumente und Handlungsfelder**	55.813 Modul 3 Instrumente und Handlungsfelder
55.824 Modul 4 **Spezialthemen und rechtliche Besonderheiten**	55.814 Modul 4 Gesellschaftsrechtliche Aspekte der Aufsichtsratstätigkeit
55.825 Expertengespräch **Zertifizierung**	55.815 Expertengespräch Zertifizierung

„Wirksame Aufsicht erfordert Marktkenntnisse.“

Dr. Hermann Janning

Grundlagen der Arbeit im Aufsichtsrat
1 Markt und Geschäftsfeld
2 Rechtliche Rahmenbedingungen
3 Instrumente und Handlungsfelder
4 Spezialthemen und rechtliche Besonderheiten
Expertengespräch: Zertifizierung

Modul 1: Markt und Geschäftsfeld

Das dynamische Geschäftsfeld im Blick behalten
Wie ist die aktuelle Situation der Energiewirtschaft in Deutschland und wie wird sie sich entwickeln? Was sind die derzeitigen Geschäftsfelder kommunaler Unternehmen und wie könnten zukünftige Geschäftsfelder aussehen? Antworten auf diese und weitere Fragen erhalten Sie in diesem Seminar, welches optimal auf den Inhalten des Basismoduls aufbaut.

Ihr Dozent

Dr. Hermann Janning

Ihr Nutzen

- Sie kennen die besondere Struktur der Energiewirtschaft.
- Sie erfahren die Bedeutung der Stadtwerke im Energiesektor.
- Sie können den Markt für Ihr Stadtwerk beurteilen.
- Sie sind in der Lage, die Chancen und Risiken am Markt einzuschätzen.

Ihre Inhalte im Überblick:

- Die Situation der Energiewirtschaft in Deutschland
- Klassische und ergänzende Geschäftsfelder
- Entwicklungstrends wie Digitalisierung und Smart City und zukünftige Geschäftsfelder
- Kommunalrechtliche Grenzen unternehmerischer Betätigung von Kommunen
- Die Verantwortung des Aufsichtsrats

VERANSTALTUNGSNUMMER	DATUM	
55.821	20. April 2021	
ORT	**DAUER**	**PREIS**
digital	1 Tag	390 €

Modul 2: Rechtliche Rahmenbedingungen

Grundlagen der Arbeit im Aufsichtsrat
1 Markt und Geschäftsfeld
2 Rechtliche Rahmenbedingungen
3 Instrumente und Handlungsfelder
4 Spezialthemen und rechtliche Besonderheiten
Expertengespräch: Zertifizierung

Organisieren Sie Ihre Aufsichtsratstätigkeit rechtssicher und professionell
Die Anforderungen an Aufsichtsräte kommunaler Unternehmen und deren Haftungsrisiken haben in den vergangenen Jahren enorm zugenommen. Sie als Aufsichtsrat müssen den Spagat zwischen den gesellschaftsrechtlichen Verpflichtungen einer AG bzw. GmbH einerseits und den kommunalpolitischen Bindungen andererseits meistern. Dieses Seminar zeigt praxisnah den rechtlichen Rahmen auf, in dem sich Aufsichtsräte kommunaler Unternehmen bewegen.

Ihr Dozent

Dr. Klaus Weimer

Ihr Nutzen

- Sie kennen die rechtlichen Anforderungen an Ihre Tätigkeit im Aufsichtsrat eines kommunalen Unternehmens.
- Sie sind mit Strategien zur Haftungsvermeidung vertraut.
- Sie erhalten wertvolle Tipps, wie Sie die Arbeit im Aufsichtsrat strukturieren und trotz hoher Regulierungsdichte vereinfachen können.

Ihre Inhalte im Überblick:

- Obligatorischer vs. fakultativer Aufsichtsrat
- Zusammensetzung des Aufsichtsrats, Abgrenzung zu anderen Unternehmensorganen und Verhältnis zur Gesellschafterversammlung
- Spannungsverhältnis von Kommunal- und Gesellschaftsrecht
- Rechte, Pflichten, Haftung, Umgang mit Interessenkonflikten
- Entwicklung der Haftung in der Rechtsprechung
- Weisungserteilung und Verschwiegenheit vs. Berichterstattung

VERANSTALTUNGSNUMMER	DATUM	
55.822	26. April 2021	
ORT	**DAUER**	**PREIS**
digital	1 Tag	390 €

„Nur wer seine Rechte und Pflichten kennt, kann seiner Verantwortung nachkommen.“

Dr. Klaus Weimer

„Gute Informationen sind schwer zu bekommen. Noch schwerer ist es, mit ihnen etwas anzufangen.“

Sir Arthur Conan Doyle, 1859-1930, britischer Arzt und Schriftsteller

Grundlagen der Arbeit im Aufsichtsrat
1 Markt und Geschäftsfeld
2 Rechtliche Rahmenbedingungen
3 Instrumente und Handlungsfelder
4 Spezialthemen und rechtliche Besonderheiten
Expertengespräch: Zertifizierung

Modul 3: Instrumente und Handlungsfelder

Wenden Sie Instrumente und Handlungsfelder sicher an
Als Mitglied eines Aufsichtsrats müssen Sie u. a. nachvollziehen können, welche Auswirkungen Entscheidungen auf die Unternehmensentwicklung haben. Bekommen Sie in diesem Seminar einen Überblick über die einschlägigen Instrumente und Handlungsfelder sowohl zur vergangenheitsorientierten Analyse als auch zur zukunftsorientierten Gestaltung der weiteren Unternehmensentwicklung. Die damit einhergehenden Kenntnisse sind unabdingbare Voraussetzungen für eigene auf den Unternehmenszweck ausgerichtete Entscheidungen im Aufsichtsrat.

Ihr Dozent

Prof. Dr. Holger Pooten

Ihr Nutzen

- Sie können die Informationen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage aus dem Berichtswesen entscheidungsorientiert analysieren.
- Sie können die Gesamtrisikosituation eines Unternehmens nachvollziehen.
- Sie gewinnen einen Überblick über die Bedeutung der Instrumente zur Strategieentwicklung.
- Sie kennen die Grundsätze zur verantwortungsvollen Steuerung, Leitung und Aufsicht von und in öffentlichen Unternehmen.

Ihre Inhalte im Überblick:

- Instrumente zur kennzahlenorientierten Analyse der wirtschaftlichen Unternehmensentwicklung
- Bedeutung, Aufbau und Inhalte eines Risikomanagementsystems
- Bedeutung und Instrumente der Strategieentwicklung
- Bedeutung, Inhalte und Anforderungen des Public Corporate Governance Kodexes

VERANSTALTUNGSNUMMER	DATUM	
55.823	26. Mai 2021	
ORT	**DAUER**	**PREIS**
digital	1 Tag	390 €

Modul 4: Spezialthemen und rechtliche Besonderheiten

Mit welchen Spezialthemen werden Sie konfrontiert?
Einige rechtliche Besonderheiten in der kommunalen Energiewirtschaft sind von beträchtlicher wirtschaftlicher Bedeutung. Dazu zählen das Konzessionsrecht und die Konzessionsabgabe, das Regulierungsrecht für die Strom- und Gasnetze sowie der steuerliche Querverbund in der Wirkung für die kommunale Finanzwirtschaft.
Mit dem Wachsen von Risiken im kommunalen Energiegeschäft werden auch weitere Steuerungsthemen in diesem Modul behandelt, wie die Empfehlungen der Public Corporate Governance und das wichtige Thema der Compliance-Praxis.

Ihr Dozent

Dr. Hermann Janning

Ihr Nutzen

- Sie verstehen die Wirkungen der Regulierung der Strom- und Gasnetze.
- Sie erkennen steuerlichen Querverbund für das eigene Unternehmen.
- Sie können die Konzessionsabgabe für die Kommune einordnen.

Ihre Inhalte im Überblick:

- Das Konzessionsrecht und die Konzessionsabgabe
- Die Regulierung im Strom- und Gasnetz und ihre Wirkungen
- Die Bedeutung des steuerlichen Querverbundes
- Planspiele und praktische Übungen

VERANSTALTUNGSNUMMER	DATUM	
55.824	21. Juni 2021	
ORT	**DAUER**	**PREIS**
digital	1 Tag	390 €

Grundlagen der Arbeit im Aufsichtsrat
1 Markt und Geschäftsfeld
2 Rechtliche Rahmenbedingungen
3 Instrumente und Handlungsfelder
4 Spezialthemen und rechtliche Besonderheiten
Expertengespräch: Zertifizierung

„Die Stadtwerke befinden sich im Spannungsverhältnis von staatlicher Regulierung und offenem Wettbewerb.“

Dr. Hermann Janning

Expertengespräch: Zertifizierung

Zur Lernerfolgskontrolle ist zuzulassen, wer an allen Modulen des Zertifikatsprogramms teilgenommen hat. Sie erfolgt in Form eines Fachgesprächs mit den Dozenten Dr. Hermann Janning und Prof. Dr. Holger Pooten aus dem Zertifikatsprogramm sowie einem Vertreter der Sparkassenakademie NRW.

VERANSTALTUNGSNUMMER	DATUM	
55.825	16. August 2021 17. August 2021	
ORT	**DAUER**	**PREIS**
Dortmund	2 Stunden	240 €

Grundlagen der Arbeit im Aufsichtsrat
1 Markt und Geschäftsfeld
2 Rechtliche Rahmenbedingungen
3 Instrumente und Handlungsfelder
4 Spezialthemen und rechtliche Besonderheiten
Expertengespräch: Zertifizierung

Aufsichtsräte von Krankenhäusern und aus der Sozial- und Gesundheitswirtschaft

Das Gesundheitswesen steht vor neuen ökonomischen und gesellschaftlichen Herausforderungen, wie z. B. der Krankenhausstrukturreform vor dem Hintergrund der Corona-Pandemie und akutem Personalmangel als Folge einer jahrelangen Mangelwirtschaft. In einem Markt, der durch große regionale Besonderheiten, kontinuierliche neue Vorgaben und durch Unternehmensumwandlungen gekennzeichnet ist, müssen Strategien ständig aktualisiert werden.

Als bedeutendes Steuerungs- und Kontrollorgan soll der Aufsichtsrat im Krankenhaus sowie der Unternehmen aus der Sozial- und Gesundheitswirtschaft strategische Impulse geben, Missmanagement vermeiden und somit die finanzielle Prosperität von Krankenhäusern sicherstellen. Gleichzeitig sollen Patientennutzen und -wohl nicht aus dem Blickfeld geraten. Um dieser vielseitigen und anspruchsvollen Aufgabe gerecht zu werden, braucht es professionelle Aufsichtsräte.

Studien belegen, dass ein starker Aufsichtsrat positiv für das Geschäftsergebnis ist. Unsere Seminare für Aufsichtsräte in Krankenhäusern setzen an diesem Punkt an: Ihnen werden alle nötigen Kompetenzen mitgegeben, die es braucht, um der Geschäftsführung auf Augenhöhe zu begegnen und sie kompetent zu beraten. So üben Sie nachhaltig positiven Einfluss auf den Erfolg Ihrer Krankenhausgesellschaft aus.

AUFSICHTSRÄTE VON KOMMUNALEN UNTERNEHMEN	AUFSICHTSRÄTE VON KRANKENHÄUSERN
55.802 Basismodul **Grundlagen der Arbeit im Aufsichtsrat**	
55.821 Modul 1 **Markt und Geschäftsfeld**	55.811 Modul 1 **Markt und Geschäftsfeld**
55.822 Modul 2 **Rechtliche Rahmenbedingungen**	55.812 Modul 2 **Finanzierung und aktuelle Entwicklungen**
55.823 Modul 3 **Instrumente und Handlungsfelder**	55.813 Modul 3 **Instrumente und Handlungsfelder**
55.824 Modul 4 **Spezialthemen und rechtliche Besonderheiten**	55.814 Modul 4 **Gesellschaftsrechtliche Aspekte der Aufsichtsratstätigkeit**
55.825 Expertengespräch **Zertifizierung**	55.815 Expertengespräch **Zertifizierung**

Ausführliche Informationen zum Basismodul **„Grundlagen der Arbeit im Aufsichtsrat“** finden Sie auf Seite 8.

„Als gutes Aufsichtsratsmitglied im Krankenhaus stellen Sie die richtigen Fragen an die Geschäftsführung."

André Sonnentag, René Thiemann

Grundlagen der Arbeit im Aufsichtsrat
1 Markt und Geschäftsfeld
2 Finanzierung und aktuelle Entwicklungen
3 Instrumente und Handlungsfelder
4 Gesellschaftsrechtliche Aspekte der Aufsichtsratstätigkeit
Expertengespräch: Zertifizierung

Modul 1: Markt und Geschäftsfeld

Ein Überblick über die deutsche Krankenhauslandschaft
Das deutsche Gesundheitswesen ist ein großer Markt, welcher aber keineswegs den üblichen Gesetzmäßigkeiten folgt. Das gilt insbesondere für den Krankenhaussektor. Auch wenn Krankenhäuser Wirtschaftsunternehmen sind, zeichnen sie sich durch zahlreiche Besonderheiten aus. Erhalten Sie wertvolle Einblicke in die Praxis und wenden Sie das Erlernte in Diskussionen mit Ihren Referenten an.

Ihre Dozenten

- André Sonnentag
- René Thiemann

Ihr Nutzen

- Sie erhalten einen Überblick über den deutschen Gesundheitsmarkt und das Krankenhauswesen.
- Sie lernen die unterschiedlichen Trägerformen kennen.
- Sie gewinnen Kenntnisse über die Krankenhausbedarfsplanung.
- Sie erhalten einen Überblick über die Organisation und die Abläufe eines Krankenhauses.

Ihre Inhalte im Überblick:

- Grundlagen des Gesundheitsmarktes
- Übersicht: das Krankenhauswesen in Deutschland
- Versorgungsauftrag und Krankenhausplanung
- Aufbau- und Ablauforganisation im Krankenhaus

VERANSTALTUNGSNUMMER	DATUM	
55.811	19. April 2021	
ORT	**DAUER**	**PREIS**
digital	1 Tag	390 €

Modul 2: Finanzierung und aktuelle Entwicklungen

Ein einfacher Einstieg in die komplexe Materie der Krankenhausfinanzierung
Die Krankenhausfinanzierung ist durch zahlreiche gesetzliche Besonderheiten geprägt, die nicht selten kreativ von den jeweiligen Akteuren ausgelegt werden. Das Modul dient als Einstieg in die komplexe Materie der Krankenhausfinanzierung und der aus ihr resultierenden Steuerungswirkungen. Erhalten Sie wertvolle Einblicke in die Praxis und wenden Sie das Erlernte in Diskussionen mit Ihren Referenten an.

Ihre Dozenten

- André Sonnentag
- René Thiemann

Ihr Nutzen

- Sie verschaffen sich einen fundierten Überblick über die Krankenhausfinanzierung.
- Sie kennen die Besonderheiten des Entgeltsystems (DRG und PEPP).
- Sie wissen, welche Rolle das Qualitäts- und Risikomanagement spielt.
- Sie kennen alle kritischen Erfolgsfaktoren, die Sie als Aufsichtsratsmitglied wissen sollten.

Ihre Inhalte im Überblick:

- Krankenhausfinanzierung und aktueller ordnungspolitischer Rahmen
- Qualitäts- und Risikomanagement
- Kritische Erfolgsfaktoren und wesentliche Kennzahlen
- Zusammenfassende Diskussion: Krankenhauswesen im Wandel – Zwischen Planwirtschaft, Wettbewerb, Kartellrecht, Über-, Unter- und Fehlversorgung und Personalwesen

VERANSTALTUNGSNUMMER	DATUM	
55.812	29. April 2021	
ORT	**DAUER**	**PREIS**
digital	1 Tag	390 €

„Krankenhausfinanzierung ist komplex – aber es muss kein Buch mit sieben Siegeln bleiben."

André Sonnentag, René Thiemann

Grundlagen der Arbeit im Aufsichtsrat
1 Markt und Geschäftsfeld
2 Finanzierung und aktuelle Entwicklungen
3 Instrumente und Handlungsfelder
4 Gesellschaftsrechtliche Aspekte der Aufsichtsratstätigkeit
Expertengespräch: Zertifizierung

„Sozial handeln heißt wirtschaftlich arbeiten.“

Karl Nauen

Modul 3: Instrumente und Handlungsfelder

Wenden Sie Instrumente und Handlungsfelder sicher an
Die Organisation und der Betrieb einer Einrichtung im Sozial- und Gesundheitswesen unterscheiden sich in vielen Punkten gravierend von einem herkömmlichen Unternehmen. Aufsichtsratsbeschlüsse müssen hierbei eine Vielzahl branchenbezogener Regelungsvorschriften sowie damit im Zusammenhang stehende komplexe Refinanzierungsfragen berücksichtigen. Die kurz-, mittel- und langfristigen Auswirkungen unternehmerischer Entscheidungen auf die Finanzierungs- und Bilanzierungsstruktur sind nicht zuletzt vor dem Hintergrund der notwendigen Aufrechterhaltung der dauerhaften Zahlungsfähigkeit detailliert zu analysieren. Das Seminar zeigt Ihnen auf, wie Sie als Aufsichtsrat die richtigen Fragen stellen.

Ihr Dozent

Karl Nauen

Ihr Nutzen

- Sie kennen Art und Umfang der für Ihre Tätigkeit als Aufsichtsrat erforderlichen betriebswirtschaftlichen Instrumente.
- Sie sind in der Lage, die Bilanz richtig zu beurteilen.
- Anhand von Praxisbeispielen werden Sie bei der Beurteilung einzelner Sachverhalte die richtigen Fragen stellen können.

Ihre Inhalte im Überblick:

- Krankenhausjahresabschluss: Grundlagen und Besonderheiten
- Steuerungsinstrumente und Kennzahlen
- Gemeinnützigkeitsrecht: Anforderungen und Besonderheiten
- Anforderungen an die Liquiditäts- und Investitionsplanung
- Errichtung von Verbünden: Kooperation, Beteiligung sowie Holdingstrukturen
- Das frühzeitige Erkennen einer Krise: Was hat der Aufsichtsrat zu veranlassen?

VERANSTALTUNGSNUMMER	DATUM	
55.813	17. Mai 2021	
ORT	**DAUER**	**PREIS**
digital	1 Tag	390 €

Modul 4: Gesellschaftsrechtliche Aspekte der Aufsichtsratstätigkeit

Organisieren Sie Ihre Aufsichtsratstätigkeit rechtssicher und professionell
Unser Seminar vermittelt Ihnen alle wichtigen Kenntnisse über eine rechtssichere Amtsausübung und die Organisation Ihrer Aufsichtsratstätigkeit. Profitieren Sie von wertvollen Praxistipps und nutzen Sie das Seminar gleichzeitig zum Austausch mit Herrn Rechtsanwalt Michael Ziechnaus, dem Experten in Bereichen des Gesellschaftsrechts, Individual- und Kollektivarbeitsrechts wie auch des Bankrechts und Bankaufsichtsrechts.

Ihr Dozent

Michael Ziechnaus

Ihr Nutzen

- Sie kennen die rechtlichen Anforderungen an Ihre Tätigkeit im Aufsichtsrat eines Krankenhauses.
- Sie sind mit Strategien zur Haftungsvermeidung betraut.
- Sie erhalten wertvolle Tipps, wie Sie die Arbeit im Aufsichtsrat strukturieren und trotz hoher Regulierungsdichte vereinfachen können.

Ihre Inhalte im Überblick:

- Relevante juristische Themen für den Krankenhausaufsichtsrat
- Die Rolle des Aufsichtsrates in einer GmbH
- Die innere Organisation des Aufsichtsrates: Die Novellierung der Geschäftsordnung als Gestaltungsmöglichkeit nutzen
- Die Rechte des einzelnen Aufsichtsratsmitglieds in Zeiten einer Krise
- Grundsätze der zivil- und strafrechtlichen Haftung
- Safe-Harbour-Strategien eines Aufsichtsrates und die rechtssichere Protokollierung von Aufsichtsratssitzungen

VERANSTALTUNGSNUMMER	DATUM	
55.814	28. Juni 2021	
ORT	**DAUER**	**PREIS**
digital	1 Tag	390 €

„Wer Entscheidungen nicht plant, sondern sich erst darum kümmert, wenn die Entscheidung fallen muss, der handelt zu spät.“

(Konfuzius, 551 v. Chr. – 479 v. Chr., chinesischer Philosoph)

Expertengespräch: Zertifizierung

Zur Lernerfolgskontrolle ist zuzulassen, wer an allen Modulen des Zertifikatsprogramms teilgenommen hat. Sie erfolgt in Form eines Fachgesprächs mit Peter Ippolito und einem weiteren Dozenten aus dem Zertifikatsprogramm sowie einem Vertreter der Sparkassenakademie NRW.

VERANSTALTUNGSNUMMER	DATUM	
55.815	In Planung	
ORT	**DAUER**	**PREIS**
Dortmund	2 Stunden	240 €

Ihre Dozenten

Peter Ippolito

Kurzprofil:

- Diplomvolkswirt
- Abgeordnetenmitarbeiter und Geschäftsführer eines sozialpsychiatrischen Zentrums
- Leitende Funktion bei Klinikum Leverkusen gGmbH
- Langjährige Erfahrung in der Erwachsenenbildung und in der Beratung von Einzelpersonen und Unternehmen

Mitgliedschaften:

- Aufsichtsratsmitglied eines Versorgungsunternehmens
- Aufsichtsratsmitglied eines Entsorgungsunternehmens
- Aufsichtsratsmitglied einer Stadtentwicklungsgesellschaft
- Mitgliedschaft im Verwaltungsrat einer Sparkasse

Dr. Hermann Janning

Kurzprofil:

- Jurist, Betriebswirt (VWA)
- 18 Jahre Führungsfunktionen in der Kommunalverwaltung (Beigeordneter, Stadtdirektor, Oberkreisdirektor)
- 16 Jahre Unternehmensleitung: Geschäftsführer DB Regionalbahn Westfalen GmbH, Vorstandsvorsitzender Wuppertaler Stadtwerke AG, Vorstandsvorsitzender Stadtwerke Duisburg AG
- Seit Januar 2013 freiberuflich als Rechtsanwalt, Wirtschaftsmediator und Unternehmensberater tätig

Mitgliedschaften:

- Aufsichtsratsvorsitzender der GAP GmbH, Essen
- Beiratsmitglied der iNeG, Bad Iburg/ Oldenburg
- Mitglied im Aufsichtsrat der Fakt AG, Essen (Holding), der Essai AG, München sowie der Stadtwerke Soest GmbH

Karl Nauen

Kurzprofil:

- Diplom-Kaufmann, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater
- Gesellschafter und Geschäftsführer der Heilmaier & Partner GmbH
- Beratung von Einrichtungen und Unternehmen im Bereich des Sozial- und Gesundheitswesens
- Bundesweite regelmäßige Referententätigkeit

Mitgliedschaften:

- Mitglied der Expertengruppe „Vertragsgestaltung in der Pflege“ des Bundesgesundheitsministeriums
- Mitglied des Aufsichtsrates einer mittelgroßen Gesellschaft mbH für den Betrieb von Kindertagesstätten
- Sachverständiger in den öffentlichen Anhörungen des Fachausschusses des Landtages NRW im Rahmen der Novellierung des Landespflegegesetzes

Prof. Dr. Holger Pooten

Kurzprofil:

- Professor für Betriebswirtschaftslehre – insbesondere Rechnungswesen – an der Fachhochschule Münster
- Lehre und Forschung insbesondere auf dem Gebiet der Bilanzanalyse nach nationalen und internationalen Normen
- mehrjährige Leitungsfunktion im Mergers & Acquisitions-Bereich eines Unternehmens der Energiewirtschaft

Mitgliedschaften:

- Aufsichtsratsmitglied eines Stadtwerks seit mehr als zehn Jahren
- Mitglied im Verwaltungsrat und Risikoausschuss einer Sparkasse seit mehr als 15 Jahren

André Sonnentag

Kurzprofil:

- Studium der Betriebswirtschaft in Einrichtungen des Gesundheitswesens an der Hochschule Osnabrück, Dipl. Kaufmann (FH)
- Vorsitzender der Geschäftsführung der Stiftungsklinikum PROSELIS gGmbH
- Umfangreiche Erfahrungen aus der operativen und strategischen Beratung von Krankenhäusern und deren Aufsichtsräten als Geschäftsführer einer Krankenhausberatungsgesellschaft und Geschäftsfeldleiter einer spezialisierten Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
- Führungserfahrungen in der ambulanten Pflege und der ambulanten Rehabilitation

Mitgliedschaften:

- Vorstandsmitglied im BBDK – Berufsbildungswerk Deutscher Krankenhäuser e.V.
- Ehrenamtliches Engagement in einem Kinder- und Jugendhospiz
- Mitglied im Verband der Krankenhausdirektoren Deutschlands e.V.

René Thiemann

Kurzprofil:

- Dipl.-Betriebswirt
- Geschäftsführer Hüttenhospital gGmbH
- Geschäftsführer Städtisches Krankenhaus Maria-Hilf Brilon gGmbH
- Ausgeprägte Erfahrung im Aufbau von Krankenhausstrukturen und Vernetzung mit regionalen und überregionalen Partnern im Krisenmanagement, strategischen Management und in der Unternehmenssteuerung
- Fundierte Kenntnisse und langjährige Managementerfahrungen in der Gesundheitswirtschaft, insbesondere im Krankenhauswesen und auf der Krankenversicherungsseite

Mitgliedschaften:

- Mitglied in den Bundesfachkommissionen „Gesundheitswirtschaft“ und „Krankenhaus des Wirtschaftsrates“
- Mitglied im Verband der Krankenhausdirektoren Deutschlands e.V.
- Treuhänder in Einrichtungen der Versicherungsbranche

Dr. Klaus Weimer

Kurzprofil:

- Richter am Landgericht und Staatsanwalt a. D.
- Parlamentarischer Berater im Landtag NRW
- 6 Jahre Führungsfunktionen in der Kommunalverwaltung als Stadt- und Kreiskämmerer
- 12 Jahre Sprecher der Geschäftsführung der Stadtwerke Iserlohn GmbH und Vorstand der Energie Aktiengesellschaft Iserlohn
- seit 2020 freiberuflich Rechtsanwalt und Unternehmensberater

Mitgliedschaften:

- Mitglied von Aufsichtsrats- und Beiratsgremien von kommunalen und Industrieunternehmen
- Stiftungsrat eines Krankenhauskonzerns
- Hochschulrat einer Fachhochschule

Michael Ziechnaus

Kurzprofil:

- Rechtsanwalt der Kanzlei ZIECHNAUS Rechtsanwälte
- Bundesweite Vertretung von Banken und Sparkassen, insbesondere in den Bereichen des Bankrechts, Bankaufsichtsrechts, Gesellschaftsrechts wie auch des Individual- und Kollektivarbeitsrechts
- Vertretung ausgewählter Krankenhausgesellschaften in gesellschaftsrechtlichen Fragestellungen

Mitgliedschaften:

- Mitglied des Aufsichtsrates einer Krankenhausgesellschaft
- Stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrates einer Kreditgenossenschaft

Ihr Weg in das Zertifikatsprogramm

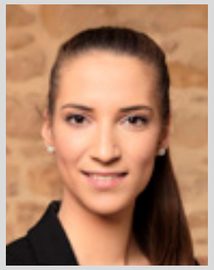
Ihre Ansprechpartnerinnen

Für Inhalte:

Barbara Doerr-Lappe
Key-Account-Managerin Kommunen

0231 22240-789
barbara.doerr-lappe@ska.nrw

Für Anmeldungen:



Carina Rotte
KundenCenter
Seminare, Trainings & Tagungen

0231 22240-725
carina.rotte@ska.nrw

Auf einen Blick

Starttermin des Zertifikatsprogramms für Aufsichtsräte ist **März 2021**.

Ihre Investition beträgt 2.190 € (inkl. digitaler Teilnehmerunterlagen):

Basismodul	390 €
+ je Spezialmodul (4)	390 €
+ Zertifizierung	240 €
= Gesamte Reihe	2.190 €

Ist unser Angebot für Sie interessant?

Das Zertifikatsprogramm passt sich Ihren Bedürfnissen an!
Buchen Sie einzelne Module oder direkt die ganze Reihe – Sie entscheiden.

Nach Besuch aller Module ist eine **Zertifizierung** möglich.

Sie können sich ab sofort im **Akademieportal** unter folgenden **Angebotsnummern** anmelden. Scannen oder klicken Sie den QR-Code.

- für Aufsichtsräte von Krankenhäusern: **55.810**
- für Aufsichtsräte von kommunalen Unternehmen: **55.820**

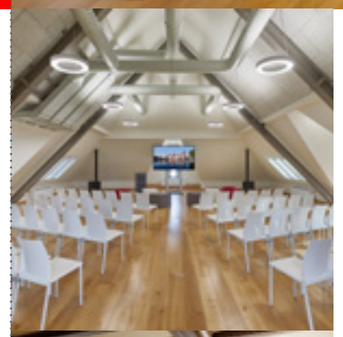
Weitere Informationen

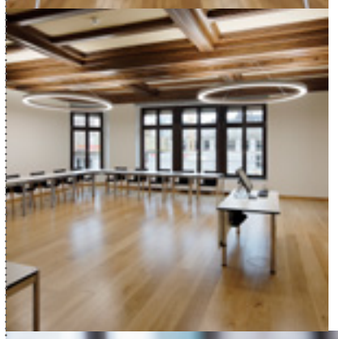
Ganz aktuell: 100 % digital.
Die Seminare werden aufgrund der aktuellen Situation in digitaler Form durchgeführt. Die Sparkassenakademie NRW greift hierbei auf eine moderne digitale Infrastruktur und die **Expertise von über 1000 digitalen Veranstaltungen im Jahr 2020** zurück.

Falls Sie eine **Inhouse-Maßnahme** wünschen, sprechen Sie uns gerne an.

Für weitere Informationen sprechen Sie gerne Ihre Ansprechpartnerin Barbara Doerr-Lappe an.

Tagungszentrum Hörder Burg:





Ob lokal, digital oder hybrid: unsere Räume für Ihre Veranstaltung

Seminare, Besprechungen oder Kongresse – wir bieten Ihnen für Ihre Veranstaltung den perfekten Rahmen.

In dem Gebäudeensemble der „Hörder Burg“ mit direktem Seeblick erwarten Sie über 40 hochmoderne Seminar- und Tagungsräume mit einmaligem Flair. Ein auf Ihren Geschmack abgestimmtes Catering sowie professionelle Organisationsabläufe und maßgeschneiderte Rahmenprogramme runden unser Angebot perfekt ab.

Sie möchten eine Veranstaltung, Tagung oder Konferenz virtuell durchführen? Sie planen eine digitale Besprechung? Wir bieten entsprechende Lösungen für bis zu 1.000 Teilnehmerinnen und Teilnehmer. Sprechen Sie uns an!

Wir beraten Sie gern individuell und freuen uns auf Ihre Anfrage!

Serena Finkernagel
Veranstaltungsmanagement

0231 22240-744
serena.finkernagel@ska.nrw

Andreas Gaida
Veranstaltungsmanagement

0231 22240-772
andreas.gaida@ska.nrw

Hörder Burgplatz 1
44263 Dortmund
Postfach 30 05 32
44235 Dortmund

Telefon: 0231 22240-710
Telefax: 0231 22240-715

service@ska.nrw
www.ska.nrw

TAGUNGS
ZENTRUM
HÖRDER
BURG

Sparkassenakademie
Nordrhein-Westfalen