

TAGUNGS
ZENTRUM
**HÖRDER
BURG**



Webinare – Sachkundenachweis
für den kommunalen Aufsichtsrat
gem. § 113 Abs. 6 GO

ZERTIFIKATSPROGRAMM FÜR AUFSICHTSRÄTE 2024

Für Aufsichtsräte von kommunalen Unternehmen, Krankenhäusern
und Einrichtungen aus dem Sozial- und Gesundheitswesen

Zertifikatsprogramm für Aufsichtsräte 2024

Für Aufsichtsräte von kommunalen Unternehmen,
Krankenhäusern und Einrichtungen aus
dem Sozial- und Gesundheitswesen



Robert Lindig
Vorstand



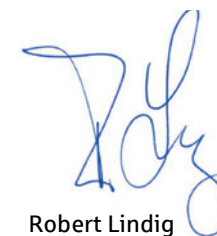
Andreas Meseke
Vorstand

Sehr geehrte Damen und Herren,

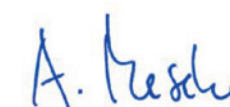
die Aufgaben im Aufsichtsrat sind vielfältig und herausfordernd. Als Kontrollgremium wird Ihnen die wichtige Rolle zuteil, die Geschäftsführung zu Strategie, Geschäftsentwicklung und Risikomanagement zu beraten. Diese Aufgaben erfordern ein hohes Maß an Fachwissen und Professionalität. Auch der Deutsche Public Corporate Governance-Musterkodex (D-PCGM) fordert, dass sich Aufsichtsratsmitglieder durch gezielt ausgewählte Fortbildungsmöglichkeiten qualifizieren sollen.

Wir unterstützen Sie dabei. Unser Basismodul „Grundlagen der Arbeit im Aufsichtsrat“ bildet das Fundament. Erfahrene Aufsichtsratsmitglieder sowie neue Mitglieder im Aufsichtsrat erhalten einen fundierten Überblick von A wie „Arten und Aufgaben kommunaler Unternehmen“ bis Z wie „Zusammenhänge zwischen Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung“. Die Vertiefungsseminare festigen die Basis und gehen spezifisch auf den Kontext Ihres jeweiligen Unternehmens ein. Ob Aufsichtsrat im Krankenhaus oder im kommunalen Unternehmen der Ver- und Entsorgung: Ihre Fragen werden von Fachexperten beantwortet. Wir haben bereits umfangreiche Erfahrungen mit der erfolgreichen Durchführung von qualifizierten Seminaren für die Verwaltungsräte der Sparkassen, die wir mit hoher Akzeptanz durchführen. Unsere Dozenten aus den Bereichen Wirtschaftsprüfung, Betriebswirtschaft und Recht besitzen jahrelange Erfahrung in der Arbeit mit Aufsichtsräten.

Herzliche Grüße



Robert Lindig



Andreas Meseke

INHALTSVERZEICHNIS



	SEITE
Vorwort	3
Grundlagen des Zertifikatsprogramms	6
Basismodul	
Grundlagen der Arbeit im Aufsichtsrat	8
Aufsichtsräte von kommunalen Unternehmen	
Übersicht	10
Modul 1	
Markt und Geschäftsfeld	12
Modul 2	
Rechtliche Rahmenbedingungen	13
Modul 3	
Instrumente und Handlungsfelder	14
Modul 4	
Spezialthemen und rechtliche Besonderheiten	15
Expertengespräch	
Zertifizierung	15
Teilnehmerstimmen	16
Aufsichtsräte von Krankenhäusern sowie der Sozial- und Gesundheitsbranche	
Übersicht	18
Modul 1	
Markt und Geschäftsfeld	20
Modul 2	
Finanzierung und aktuelle Entwicklungen	21
Modul 3	
Instrumente und Handlungsfelder	22
Modul 4	
Gesellschaftsrechtliche Aspekte der Aufsichtsrats Tätigkeit	23
Expertengespräch	
Zertifizierung	23
Teilnehmerstimmen	24
Ihre Dozenten	26
Ansprechpartner & Organisatorisches	30
Tagungszentrum	31
Neue Webinare zum Sachkundenachweis gem. § 113 Abs.6 GO NRW	
Übersicht	32
Aufbau	33
Rechnungslegungsbezogene Grundlagen	34
Kennzahlengestützte Jahresabschlussanalyse	34
Risikomanagementsystem	34
Pflichten und Haftung der Aufsichtsrats Tätigkeit	35

GRUNDLAGEN DES ZERTIFIKATS-PROGRAMMS



Der Aufbau



Unser Leistungsversprechen für Ihren Erfolg!

Wir machen Sie fit für Ihr Mandat als Aufsichtsrat im kommunalen Unternehmen und im Krankenhaus:

- **Flexibel und individuell:** Das Programm besteht aus insgesamt fünf flexiblen Modulen, die entweder einzeln oder als komplette Seminarreihe gebucht werden können. Auf Wunsch führen wir die Veranstaltungen auch bei Ihnen vor Ort im Unternehmen durch. Bei Besuch der einzelnen Module erhalten Sie eine Teilnahmebescheinigung.
- **Verlässlich und wirksam:** Die Inhalte der einzelnen Module sind systematisch und passgenau auf die Anforderungen an Ihre Tätigkeit als Aufsichtsrat kommunaler Unternehmen und der Gesundheitswirtschaft ausgerichtet.
- **Zeitgemäß und relevant:** Wir bringen Sie mit erfahrenen Experten zusammen und blicken mit ausgewählten TOP-Referenten „über den Tellerrand“ hinaus.
- **Aus der Praxis für die Praxis:** Experten gewähren Ihnen einen spannenden Einblick hinter die Kulissen und sorgen so für einen optimalen Transfer zu aktuellen Themen.
- **Digital und lokal:** Damit Sie im Alltag und im operativen Geschäft so wenige Fehlzeiten wie möglich haben, können wir alle Module auch in unseren virtuellen Räumen anbieten.

Zertifiziert: Nach der Teilnahme an allen fünf Modulen haben Sie die Möglichkeit, sich exklusiv als Aufsichtsrat mittels eines geprüften Fachgesprächs durch die Sparkassenakademie NRW zertifizieren zu lassen.

Grundlagen der Arbeit im Aufsichtsrat

- 1 Markt und Geschäftsfeld
- 2 Rechtliche Rahmenbedingungen
- 3 Instrumente und Handlungsfelder
- 4 Spezialthemen und rechtliche Besonderheiten

Expertengespräch:
Zertifizierung

Für den perfekten Einstieg bieten wir Ihnen das Modul „Grundlagen der Arbeit im Aufsichtsrat“ an. Das Modul richtet sich an Aufsichtsräte sowohl aus kommunalen Unternehmen als auch aus Krankenhäusern sowie aus der Sozial- und Gesundheitswirtschaft:

Basismodul: Grundlagen der Arbeit im Aufsichtsrat

Der perfekte Einstieg im Aufsichtsrat

Sie sind erstmals mit der Tätigkeit als Aufsichtsrat betraut oder wollen Ihr Wissen auffrischen? Erhalten Sie mit unserem Grundlagenseminar einen umfassenden und fundierten Überblick über Ihre Aufgaben, die Rahmenbedingungen Ihres Aufsichtsmandats sowie das rechnungslegungsbezogene Berichtswesen als eine Ihrer wesentlichen Informationsquellen. Wir unterstützen Sie bei der Ausübung Ihrer verantwortungsvollen Tätigkeit und liefern Ihnen die Basis für Ihren Erfolg als Aufsichtsrat.

Ihre Dozenten

Prof. Dr. Holger Pooten

Ihr Nutzen

- ✓ Sie kennen die wichtigsten gesetzlichen Grundlagen für Ihre Tätigkeit im Aufsichtsrat.
- ✓ Sie kennen die Bestandteile des rechnungslegungsbezogenen Berichtswesens.
- ✓ Sie können den Aufbau sowie die Informationsvermittlung dieser einzelnen Bestandteile nachvollziehen.

Ihre Inhalte im Überblick:

- Die Rolle des Aufsichtsrats sowie Arten und Aufgaben kommunaler Unternehmen
- Vorherrschende Rechtsformen
- Informationsrecht und Verschwiegenheitspflicht
- Aufwandsentschädigung
- Bestandteile des rechnungslegungsbezogenen Berichtswesens

VERANSTALTUNGSNUMMER 54.102		DATUM 26. April 2024
ORT digital oder lokal (Dortmund)	DAUER 1 Tag	PREIS 395 €

„Suche nicht nach Fehlern,
suche nach Lösungen.“

Henry Ford



Aufsichtsräte von kommunalen Unternehmen insbesondere aus der Ver- und Entsorgungswirtschaft



Die Anforderungen steigen – wir unterstützen Sie!

Die Anforderungen an Aufsichtsräte kommunaler Unternehmen, wie z. B. der Stadtwerke, haben in den vergangenen Jahren stetig zugenommen. Sie als Aufsichtsrat müssen den Spagat zwischen den gesellschaftsrechtlichen Verpflichtungen einer AG bzw. GmbH einerseits und den kommunalpolitischen Anforderungen andererseits meistern.

Hinzu kommt, dass die Geschäftsfelder - insbesondere in den Bereichen Energie, Wasser und Verkehr - ständig veränderten rechtlichen und wettbewerblichen Rahmenbedingungen unterliegen. Auch der Wettbewerb in der Energiewirtschaft ist stark gewachsen, diesem müssen sich auch die Stadtwerke stellen.

Damit Sie sicher und kompetent Ihren politischen und gesellschaftlichen Auftrag erfüllen können, müssen Sie nicht nur die rechtlichen Anforderungen kennen. In Ihrer Rolle als Kontroll- und Steuerungsorgan benötigen Sie zudem Kenntnisse über die Wettbewerbssituation, über aktuelle Trends und langfristige Entwicklungen des Marktes sowie über die wichtigen Instrumente für eine wirksame Aufsicht der Unternehmensführung. Nur so können Sie die kritischen Erfolgs- und Risikofaktoren erkennen und rechtzeitig die strategisch richtigen Weichen stellen.

Der Deutsche Public Corporate Governance-Musterkodex (D-PCGM) – als „Knigge“

Im Zuge der Rekommunalisierung entstehen in Kommunen zunehmend Strukturen wie Konzerne als Geflecht aus öffentlichen Unternehmen und Beteiligungen. Dies führt zu der Notwendigkeit, dass sich Städte professioneller aufstellen. Um Kommunen hier eine Orientierung zu geben, wurde u.a. der Deutsche Public Corporate Governance-Musterkodex (D-PCGM) ins Leben gerufen.

Der D-PCGM wurde von einer Expertenkommission bestehend aus Wissenschaftlern und Praktikern der Verwaltung bzw. öffentlicher Unternehmen erarbeitet. Er stellt einen „Knigge“ für öffentliche Unternehmen dar und verfolgt das Ziel, durch Transparenz Good Governance zu ermöglichen und das Vertrauen der Bevölkerung in öffentliche Unternehmen zu stärken. Der D-PCGM hat sich auch ausführlich mit der Rolle des Aufsichtsrates in öffentlichen Unternehmen beschäftigt.

Zwei Empfehlungen sind hinsichtlich der Aus- und Fortbildung besonders hervorzuheben:

„Das Aufsichtsorgan ist so zusammenzusetzen, dass seine Mitglieder insgesamt über die zur ordnungsgemäßen Wahrnehmung der Aufgaben erforderlichen Kenntnisse, Fähigkeiten und fachlichen Erfahrungen verfügen. Falls nicht vorhanden, sollen sich die Mitglieder die erforderlichen Kenntnisse aneignen.“

„Jedes Mitglied des Aufsichtsorgans soll entsprechend seiner Qualifikation und Vorkenntnisse gezielt ausgewählte Fortbildungsmöglichkeiten, [...] die von den Unternehmen und anderen Institutionen [...] angeboten werden, wahrnehmen. Dem Mitglied des Aufsichtsorgans sollen durch die Teilnahme keine Kosten entstehen.“

Fortbildungen sind unsere Kompetenz

Unsere Seminare für Aufsichtsräte kommunaler Unternehmen vermitteln alle fachlichen Kompetenzen, die Sie benötigen, um ordnungsgemäß Ihren Pflichten und Aufgaben als Aufsichtsrat nachkommen zu können.

Quelle: Expertenkommission D-PCGM (2020), Deutscher Public Corporate Governance-Musterkodex (D-PCGM), Koordination Ulf Papenfuß/Klaus-Michael Ahrend/Kristin Wagner-Krechlok, in der Fassung vom 07. Januar 2020, abrufbar unter: www.pcg-musterkodex.de





„Wirksame Aufsicht erfordert Marktkenntnisse.“

Dr. Hermann Janning

Grundlagen der Arbeit im Aufsichtsrat

1 Markt und Geschäftsfeld

2 Rechtliche Rahmenbedingungen

3 Instrumente und Handlungsfelder

4 Spezialthemen und rechtliche Besonderheiten

Expertengespräch: Zertifizierung

Modul 1: Markt und Geschäftsfeld

Das dynamische Geschäftsfeld im Blick behalten

Wie ist die aktuelle Situation der Energiewirtschaft in Deutschland und wie wird sie sich entwickeln? Was sind die derzeitigen Geschäftsfelder kommunaler Unternehmen und wie könnten zukünftige Geschäftsfelder aussehen? Antworten auf diese und weitere Fragen erhalten Sie in diesem Seminar, welches optimal auf den Inhalten des Basismoduls aufbaut.

Ihr Dozent

Johannes Gösling

Ihr Nutzen

- ✓ Sie kennen die besondere Struktur der Energiewirtschaft.
- ✓ Sie erfahren die Bedeutung der Stadtwerke im Energiesektor.
- ✓ Sie können den Markt für Ihr Stadtwerk beurteilen.
- ✓ Sie sind in der Lage, die Chancen und Risiken am Markt einzuschätzen.

Ihre Inhalte im Überblick:

- Die Situation der Energiewirtschaft in Deutschland
- Klassische und ergänzende Geschäftsfelder
- Entwicklungstrends wie Digitalisierung und Smart City und zukünftige Geschäftsfelder
- Kommunalrechtliche Grenzen unternehmerischer Betätigung von Kommunen
- Die Verantwortung des Aufsichtsrats

VERANSTALTUNGSNUMMER 54.121		DATUM 13. Mai 2024	
ORT digital oder lokal (Dortmund)	DAUER 1 Tag	PREIS 395 €	

Modul 2: Rechtliche Rahmenbedingungen

Organisieren Sie Ihre Aufsichtsratsstätigkeit rechtssicher und professionell

Die Anforderungen an Aufsichtsräte kommunaler Unternehmen und deren Haftungsrisiken haben in den vergangenen Jahren enorm zugenommen. Sie als Aufsichtsrat müssen den Spagat zwischen den gesellschaftsrechtlichen Verpflichtungen einer AG bzw. GmbH einerseits und den kommunalpolitischen Bindungen andererseits meistern. Dieses Seminar zeigt praxisnah den rechtlichen Rahmen auf, in dem sich Aufsichtsräte kommunaler Unternehmen bewegen.

Ihr Dozent

Dr. Hans-Ulrich Predeick

Ihr Nutzen

- ✓ Sie kennen die rechtlichen Anforderungen an Ihre Tätigkeit im Aufsichtsrat eines kommunalen Unternehmens.
- ✓ Sie sind mit Strategien zur Haftungsvermeidung vertraut.
- ✓ Sie erhalten wertvolle Tipps, wie Sie die Arbeit im Aufsichtsrat strukturieren und trotz hoher Regulierungsdichte vereinfachen können.

Ihre Inhalte im Überblick:

- Obligatorischer vs. fakultativer Aufsichtsrat
- Zusammensetzung des Aufsichtsrats, Abgrenzung zu anderen Unternehmensorganen und Verhältnis zur Gesellschafterversammlung
- Spannungsverhältnis von Kommunal- und Gesellschaftsrecht
- Rechte, Pflichten, Haftung, Umgang mit Interessenkonflikten
- Entwicklung der Haftung in der Rechtsprechung
- Weisungerteilung und Verschwiegenheit vs. Berichterstattung

VERANSTALTUNGSNUMMER 54.122		DATUM 17. Juni 2024	
ORT digital oder lokal (Dortmund)	DAUER 1 Tag	PREIS 395 €	

Grundlagen der Arbeit im Aufsichtsrat

1 Markt und Geschäftsfeld

2 Rechtliche Rahmenbedingungen

3 Instrumente und Handlungsfelder

4 Spezialthemen und rechtliche Besonderheiten

Expertengespräch: Zertifizierung

„Nur wer seine Rechte und Pflichten kennt, kann seiner Verantwortung nachkommen.“

Dr. Klaus Weimer

„Gute Informationen sind schwer zu bekommen. Noch schwerer ist es, mit ihnen etwas anzufangen.“

Sir Arthur Conan Doyle,

Grundlagen der Arbeit im Aufsichtsrat

1 Markt und Geschäftsfeld

2 Rechtliche Rahmenbedingungen

3 Instrumente und Handlungsfelder

4 Spezialthemen und rechtliche Besonderheiten

Expertengespräch: Zertifizierung

Modul 3: Instrumente und Handlungsfelder

Wenden Sie Instrumente und Handlungsfelder sicher an

Als Mitglied eines Aufsichtsrats müssen Sie u. a. nachvollziehen können, welche Auswirkungen Entscheidungen auf die Unternehmensentwicklung haben. Bekommen Sie in diesem Seminar einen Überblick über die einschlägigen Instrumente und Handlungsfelder sowohl zur vergangenheitsorientierten Analyse als auch zur zukunftsorientierten Gestaltung der weiteren Unternehmensentwicklung. Die damit einhergehenden Kenntnisse sind unabdingbare Voraussetzungen für eigene auf den Unternehmenszweck ausgerichtete Entscheidungen im Aufsichtsrat.

Ihr Dozent

Prof. Dr. Holger Pooten

Ihr Nutzen

- ✓ Sie können die Informationen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage aus dem Berichtswesen entscheidungsorientiert analysieren.
- ✓ Sie können die Gesamtrisikosituation eines Unternehmens nachvollziehen.
- ✓ Sie gewinnen einen Überblick über die Bedeutung der Instrumente zur Strategieentwicklung.
- ✓ Sie kennen die Grundsätze zur verantwortungsvollen Steuerung, Leitung und Aufsicht von und in öffentlichen Unternehmen.

Ihre Inhalte im Überblick:

- Instrumente zur kennzahlenorientierten Analyse der wirtschaftlichen Unternehmensentwicklung
- Bedeutung, Aufbau und Inhalte eines Risikomanagementsystems
- Bedeutung und Instrumente der Strategieentwicklung
- Bedeutung, Inhalte und Anforderungen des Public Corporate Governance Kodexes

VERANSTALTUNGSNUMMER		DATUM	
54.123		27. August 2024	
ORT	DAUER	PREIS	
digital oder lokal (Dortmund)	1 Tag	395 €	

Modul 4: Spezialthemen und rechtliche Besonderheiten

Mit welchen Spezialthemen werden Sie konfrontiert?

Einige rechtliche Besonderheiten in der kommunalen Energiewirtschaft sind von beträchtlicher wirtschaftlicher Bedeutung. Dazu zählen das Konzessionsrecht und die Konzessionsabgabe, das Regulierungsrecht für die Strom- und Gasnetze sowie der steuerliche Querverbund in der Wirkung für die kommunale Finanzwirtschaft. Mit dem Wachsen von Risiken im kommunalen Energiegeschäft werden auch weitere Steuerungsthemen in diesem Modul behandelt, wie die Empfehlungen der Public Corporate Governance und das wichtige Thema der Compliance-Praxis.

Ihr Dozent

Dr. Hermann Janning

Ihr Nutzen

- ✓ Sie verstehen die Wirkungen der Regulierung der Strom- und Gasnetze.
- ✓ Sie erkennen steuerlichen Querverbund für das eigene Unternehmen.
- ✓ Sie können die Konzessionsabgabe für die Kommune einordnen.

Ihre Inhalte im Überblick:

- Das Konzessionsrecht und die Konzessionsabgabe
- Die Regulierung im Strom- und Gasnetz und ihre Wirkungen
- Die Bedeutung des steuerlichen Querverbundes
- Planspiele und praktische Übungen

VERANSTALTUNGSNUMMER		DATUM	
54.124		17. September 2024	
ORT	DAUER	PREIS	
digital oder lokal (Dortmund)	1 Tag	395 €	

Expertengespräch: Zertifizierung

Zur Lernerfolgskontrolle ist zuzulassen, wer an allen Modulen des Zertifikatsprogrammsteilgenommen hat. Sie erfolgt in Form eines Fachgesprächs mit den Dozent Prof. Dr. Holger Pooten aus dem Zertifikatsprogramm sowie einem Vertreter der Sparkassenakademie NRW.

VERANSTALTUNGSNUMMER		DATUM	
54.125		15. November 2024	
ORT	DAUER	PREIS	
lokal (Dortmund)	2 Stunden	240 €	

Grundlagen der Arbeit im Aufsichtsrat

1 Markt und Geschäftsfeld

2 Rechtliche Rahmenbedingungen

3 Instrumente und Handlungsfelder

4 Spezialthemen und rechtliche Besonderheiten

Expertengespräch: Zertifizierung

„Die Stadtwerke befinden sich im Spannungsverhältnis von staatlicher Regulierung und offenem Wettbewerb.“

Dr. Hermann Janning

Grundlagen der Arbeit im Aufsichtsrat

1 Markt und Geschäftsfeld

2 Rechtliche Rahmenbedingungen

3 Instrumente und Handlungsfelder

4 Spezialthemen und rechtliche Besonderheiten

Expertengespräch: Zertifizierung

Teilnehmerstimmen

Original-Töne von Teilnehmerinnen und Teilnehmern des Zertifikatsprogramms Aufsichtsräte von kommunalen Unternehmen, die erfolgreich abgeschlossen haben

„Ein Muss für jedes Aufsichtsratsmitglied! Die für eine aktive Gremienarbeit wichtigen Grundlagen werden von einem hochqualifizierten und erfahrenen Dozententeam sehr anschaulich und gut verständlich vermittelt.“

Markus Hillebrand, Stadt Ahlen – Fachbereichsleiter Abgaben, Steuern und Beteiligungen

„... zunächst einmal meinen herzlichen Glückwunsch zu einem sehr gelungenen, sorgfältig vorbereiteten und für die Teilnehmer jederzeit sehr lohnenden Zertifikatsprogramm. Und einen besonderen Dank an alle Referenten.“

„Das Zertifikatsprogramm zur Arbeit von Aufsichtsräten in kommunalen Unternehmen ist in jeder Hinsicht zu empfehlen. Erstklassige Referenten zu allen Verantwortungsbereichen des Aufsichtsrates, aktives Lernen der Teilnehmer voneinander, zahllose Anregungen für die Praxis, perfekte und gleichzeitig gelassene Organisation durch die Sparkassenakademie NRW.“

„In diesem anspruchsvollen Programm der Sparkassenakademie NRW treffen Aufsichtsräte in kommunalen Unternehmen mit Experten zusammen, die selbst Praxiserfahrung in Aufsichtsräten haben. Ein hervorragend durchdachtes Programm mit einer exzellenten Mischung aus notwendigem Fachwissen und inspirierendem Erfahrungsaustausch.“

Prof. Dr. Rolf D. Cremer, Aufsichtsratsvorsitzender – Bad Honnef AG

„Fachliche Kompetenz und ein klares Rollenverständnis macht es Aufsichtsräten leichter Ihre Aufgabe wahrzunehmen. Diese Seminarreihe schafft eine solide Basis für jeden Aufsichtsrat eines Energieversorgers, um die Geschäftsführung sinnvoll und fachkundig zu überwachen. Wesentliche aktuelle Herausforderungen, Risiken und Fragestellungen werden von Branchenspezialisten beleuchtet und gut verständlich erörtert. Die Kombination der Teilnehmer aus Aufsichtsräten und Geschäftsführern kommunaler Unternehmen schafft für beide Seiten einen erheblichen Mehrwert für die Zusammenarbeit im Aufsichtsrat.“

Mathias Eik, Vorstandsvorsitzender – Bad Honnef AG

„Die vermittelten Inhalte des Zertifikatsprogramms sind hervorragend geeignet, um kommunale Mandatsträger für Ihre Tätigkeit im Aufsichtsrat kommunaler Unternehmen umfassend zu qualifizieren. Das vermittelte Wissen kann darüber hinaus auch als Basis für die Qualifizierung von Mitarbeiter*innen des Beteiligungsmanagements genutzt werden, welches sich neben dem Aufsichtsrat auch der Betreuung von städtischen Vertretern in anderen Unternehmensgremien kommunaler Beteiligungen widmet.“

Stefan Meuser, Stadtkämmerer – Stadt Kaarst

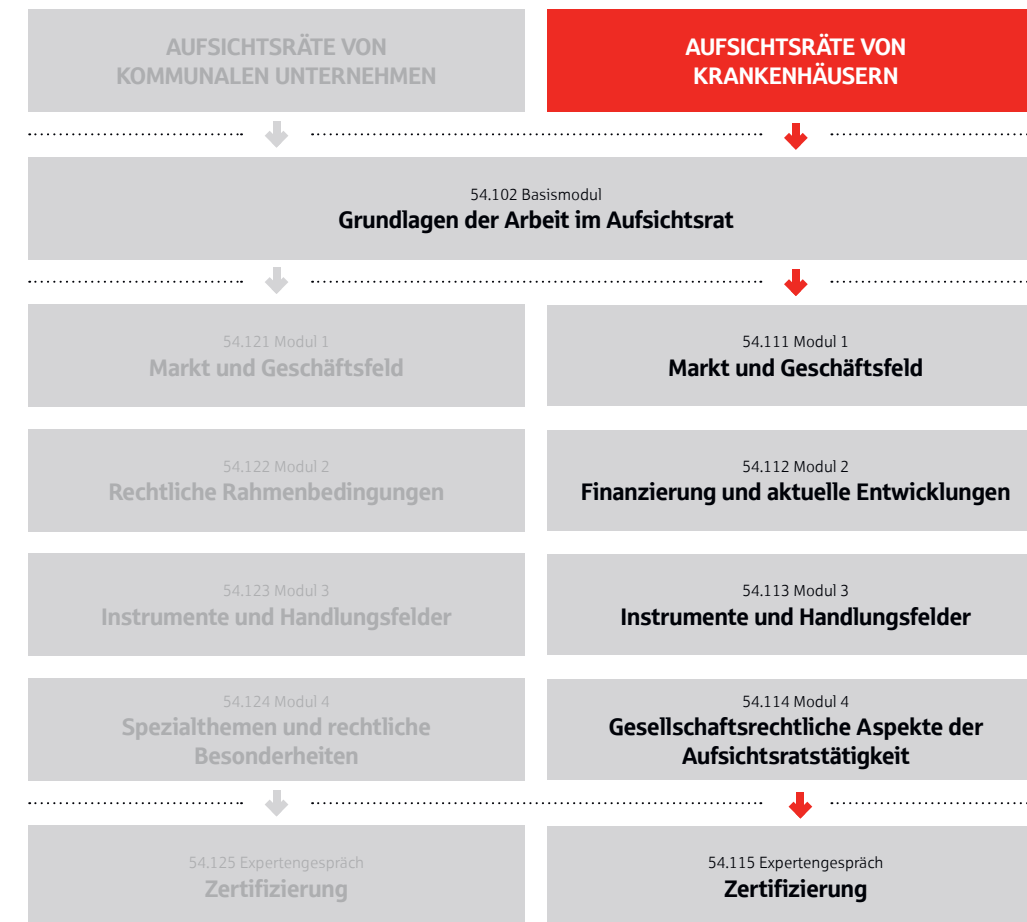
Aufsichtsräte von Krankenhäusern und aus der Sozial- und Gesundheitswirtschaft



Das Gesundheitswesen steht vor neuen ökonomischen und gesellschaftlichen Herausforderungen, wie z. B. der Krankenhausstrukturreform vor dem Hintergrund der Corona-Pandemie und akutem Personalmangel als Folge einer jahrelangen Mangelwirtschaft. In einem Markt, der durch große regionale Besonderheiten, kontinuierliche neue Vorgaben und durch Unternehmensumwandlungen gekennzeichnet ist, müssen Strategien ständig aktualisiert werden.

Als bedeutendes Steuerungs- und Kontrollorgan soll der Aufsichtsrat im Krankenhaus sowie der Unternehmen aus der Sozial- und Gesundheitswirtschaft strategische Impulse geben, Missmanagement vermeiden und somit die finanzielle Prosperität von Krankenhäusern sicherstellen. Gleichzeitig sollen Patientennutzen und -wohl nicht aus dem Blickfeld geraten. Um dieser vielseitigen und anspruchsvollen Aufgabe gerecht zu werden, braucht es professionelle Aufsichtsräte.

Studien belegen, dass ein starker Aufsichtsrat positiv für das Geschäftsergebnis ist. Unsere Seminare für Aufsichtsräte in Krankenhäusern setzen an diesem Punkt an: Ihnen werden alle nötigen Kompetenzen mitgegeben, die es braucht, um der Geschäftsführung auf Augenhöhe zu begegnen und sie kompetent zu beraten. So üben Sie nachhaltig positiven Einfluss auf den Erfolg Ihrer Krankenhausgesellschaft aus.



Ausführliche Informationen zum Basismodul „Grundlagen der Arbeit im Aufsichtsrat“ finden Sie auf Seite 8.



„Als gutes Aufsichtsratsmitglied im Krankenhaus stellen Sie die richtigen Fragen an die Geschäftsführung.“

André Sonnentag, René Thiemann

Grundlagen der Arbeit im Aufsichtsrat

1 Markt und Geschäftsfeld

2 Finanzierung und aktuelle Entwicklungen

3 Instrumente und Handlungsfelder

4 Gesellschaftsrechtliche Aspekte der Aufsichtsrats Tätigkeit

Expertengespräch: Zertifizierung

Modul 1: Markt und Geschäftsfeld

Ein Überblick über die deutsche Krankenhauslandschaft

Das deutsche Gesundheitswesen ist ein großer Markt, welcher aber keineswegs den üblichen Gesetzmäßigkeiten folgt. Das gilt insbesondere für den Krankenhaussektor. Auch wenn Krankenhäuser Wirtschaftsunternehmen sind, zeichnen sie sich durch zahlreiche Besonderheiten aus. Erhalten Sie wertvolle Einblicke in die Praxis und wenden Sie das Erlernete in Diskussionen mit Ihren Referenten an.

Ihr Dozent

André Sonnentag

Ihr Nutzen

- ✓ Sie erhalten einen Überblick über den deutschen Gesundheitsmarkt und das Krankenhauswesen.
- ✓ Sie lernen die unterschiedlichen Trägerformen kennen.
- ✓ Sie gewinnen Kenntnisse über die Krankenhausbedarfsplanung.
- ✓ Sie erhalten einen Überblick über die Organisation und die Abläufe eines Krankenhauses.

Ihre Inhalte im Überblick:

- Grundlagen des Gesundheitsmarktes
- Übersicht: das Krankenhauswesen in Deutschland
- Versorgungsauftrag und Krankenhausplanung
- Aufbau- und Ablauforganisation im Krankenhaus

VERANSTALTUNGSNUMMER 54.111		DATUM 3. Juni 2024	
ORT digital oder lokal (Dortmund)	DAUER 1 Tag	PREIS 395 €	

Modul 2: Finanzierung und aktuelle Entwicklungen

Ein einfacher Einstieg in die komplexe Materie der Krankenhausfinanzierung

Die Krankenhausfinanzierung ist durch zahlreiche gesetzliche Besonderheiten geprägt, die nicht selten kreativ von den jeweiligen Akteuren ausgelegt werden. Das Modul dient als Einstieg in die komplexe Materie der Krankenhausfinanzierung und der aus ihr resultierenden Steuerungswirkungen. Erhalten Sie wertvolle Einblicke in die Praxis und wenden Sie das Erlernete in Diskussionen mit Ihren Referenten an.

Ihr Dozent

René Thiemann

Ihr Nutzen

- ✓ Sie verschaffen sich einen fundierten Überblick über die Krankenhausfinanzierung.
- ✓ Sie kennen die Besonderheiten des Entgeltsystems (DRG und PEPP).
- ✓ Sie wissen, welche Rolle das Qualitäts- und Risikomanagement spielt.
- ✓ Sie kennen alle kritischen Erfolgsfaktoren, die Sie als Aufsichtsratsmitglied wissen sollten.

Ihre Inhalte im Überblick:

- Krankenhausfinanzierung und aktueller ordnungspolitischer Rahmen
- Qualitäts- und Risikomanagement
- Kritische Erfolgsfaktoren und wesentliche Kennzahlen
- Zusammenfassende Diskussion: Krankenhauswesen im Wandel – Zwischen Planwirtschaft, Wettbewerb, Kartellrecht, Über-, Unter- und Fehlversorgung und Personalwesen

VERANSTALTUNGSNUMMER 54.112		DATUM 20. Juni 2024	
ORT digital oder lokal (Dortmund)	DAUER 1 Tag	PREIS 395 €	

„Krankenhausfinanzierung ist komplex – aber es muss kein Buch mit sieben Siegeln bleiben.“

André Sonnentag, René Thiemann

Grundlagen der Arbeit im Aufsichtsrat

1 Markt und Geschäftsfeld

2 Finanzierung und aktuelle Entwicklungen

3 Instrumente und Handlungsfelder

4 Gesellschaftsrechtliche Aspekte der Aufsichtsrats Tätigkeit

Expertengespräch: Zertifizierung

„Sozial handeln heißt wirtschaftlich arbeiten.“

Karl Nauen

Grundlagen der Arbeit im Aufsichtsrat

1 Markt und Geschäftsfeld

2 Finanzierung und aktuelle Entwicklungen

3 Instrumente und Handlungsfelder

4 Gesellschaftsrechtliche Aspekte der Aufsichtsrats Tätigkeit

Expertengespräch: Zertifizierung

Modul 3: Instrumente und Handlungsfelder

Wenden Sie Instrumente und Handlungsfelder sicher an

Die Organisation und der Betrieb einer Einrichtung im Sozial- und Gesundheitswesen unterscheiden sich in vielen Punkten gravierend von einem herkömmlichen Unternehmen. Aufsichtsratsbeschlüsse müssen hierbei eine Vielzahl branchenbezogener Regelungsvorschriften sowie damit im Zusammenhang stehende komplexe Refinanzierungsfragen berücksichtigen. Die kurz-, mittel- und langfristigen Auswirkungen unternehmerischer Entscheidungen auf die Finanzierungs- und Bilanzierungsstruktur sind nicht zuletzt vor dem Hintergrund der notwendigen Aufrechterhaltung der dauerhaften Zahlungsfähigkeit detailliert zu analysieren. Das Seminar zeigt Ihnen auf, wie Sie als Aufsichtsrat die richtigen Fragen stellen.

Ihr Dozent

Karl Nauen

Ihr Nutzen

- ✓ Sie kennen Art und Umfang der für Ihre Tätigkeit als Aufsichtsrat erforderlichen betriebswirtschaftlichen Instrumente.
- ✓ Sie sind in der Lage, die Bilanz richtig zu beurteilen.
- ✓ Anhand von Praxisbeispielen werden Sie bei der Beurteilung einzelner Sachverhalte die richtigen Fragen stellen können.

Ihre Inhalte im Überblick:

- Krankenhausjahresabschluss: Grundlagen und Besonderheiten
- Steuerungsinstrumente und Kennzahlen
- Gemeinnützigkeitsrecht: Anforderungen und Besonderheiten
- Anforderungen an die Liquiditäts- und Investitionsplanung
- Errichtung von Verbänden: Kooperation, Beteiligung sowie Holdingstrukturen
- Das frühzeitige Erkennen einer Krise: Was hat der Aufsichtsrat zu veranlassen?

VERANSTALTUNGSNUMMER 54.113		DATUM 3. September 2024	
ORT digital oder lokal (Dortmund)	DAUER 1 Tag	PREIS 395 €	

Modul 4: Gesellschaftsrechtliche Aspekte der Aufsichtsrats Tätigkeit

Organisieren Sie Ihre Aufsichtsrats Tätigkeit rechtssicher und professionell

Unser Seminar vermittelt Ihnen alle wichtigen Kenntnisse über eine rechtssichere Amtsausübung und die Organisation Ihrer Aufsichtsrats Tätigkeit. Profitieren Sie von wertvollen Praxistipps und nutzen Sie das Seminar gleichzeitig zum Austausch mit Herrn Rechtsanwalt Michael Ziechnaus, dem Experten in Bereichen des Gesellschaftsrechts, Individual- und Kollektivarbeitsrechts wie auch des Bankrechts und Bankaufsichtsrechts.

Ihr Dozent

Michael Ziechnaus

Ihr Nutzen

- ✓ Sie kennen die rechtlichen Anforderungen an Ihre Tätigkeit im Aufsichtsrat eines Krankenhauses.
- ✓ Sie sind mit Strategien zur Haftungsvermeidung betraut.
- ✓ Sie erhalten wertvolle Tipps, wie Sie die Arbeit im Aufsichtsrat strukturieren und trotz hoher Regulierungsdichte vereinfachen können.

Ihre Inhalte im Überblick:

- Relevante juristische Themen für den Krankenhausaufsichtsrat
- Die Rolle des Aufsichtsrates in einer GmbH
- Die innere Organisation des Aufsichtsrates: Die Novellierung der Geschäftsordnung als Gestaltungsmöglichkeit nutzen
- Die Rechte des einzelnen Aufsichtsratsmitglieds in Zeiten einer Krise
- Grundsätze der zivil- und strafrechtlichen Haftung
- Safe-Harbour-Strategien eines Aufsichtsrates und die rechtssichere Protokollierung von Aufsichtsratssitzungen

VERANSTALTUNGSNUMMER 54.114		DATUM 19. September 2024	
ORT digital oder lokal (Dortmund)	DAUER 1 Tag	PREIS 395 €	

Expertengespräch: Zertifizierung

Zur Lernerfolgskontrolle ist zuzulassen, wer an allen Modulen des Zertifikatsprogrammsteilgenommen hat. Sie erfolgt in Form eines Fachgesprächs mit André Sonntag und einem weiteren Dozenten aus dem Zertifikatsprogramm sowie einem Vertreter der Sparkassenakademie NRW.

VERANSTALTUNGSNUMMER 54.115		DATUM 21. November 2024	
ORT lokal (Dortmund)	DAUER 2 Stunden	PREIS 240 €	

Grundlagen der Arbeit im Aufsichtsrat

1 Markt und Geschäftsfeld

2 Finanzierung und aktuelle Entwicklungen

3 Instrumente und Handlungsfelder

4 Gesellschaftsrechtliche Aspekte der Aufsichtsrats Tätigkeit

Expertengespräch: Zertifizierung

„Wer Entscheidungen nicht plant, sondern sich erst darum kümmert, wenn die Entscheidung fallen muss, der handelt zu spät.“

Konfuzius

Grundlagen der Arbeit im Aufsichtsrat

1 Markt und Geschäftsfeld

2 Finanzierung und aktuelle Entwicklungen

3 Instrumente und Handlungsfelder

4 Gesellschaftsrechtliche Aspekte der Aufsichtsrats Tätigkeit

Expertengespräch: Zertifizierung

Teilnehmerstimmen

Original-Töne von Teilnehmerinnen und Teilnehmern
des Zertifikatsprogramms Aufsichtsräte von Krankenhäusern
und aus der Sozial- und Gesundheitswirtschaft

„Sehr kompetente Referenten, die ausnahmslos aus der Praxis kommen. Für erfahrene Aufsichtsrät*innen genauso empfehlenswert wie für Einsteiger*innen.“

Prof. Thomas Müller-Kirschbaum, Aufsichtsratin – Kplus-Gruppe

„Es wird hier nicht nur Basiswissen und Grundlagen vermittelt, man geht in die Tiefe, tauscht sich mit Kollegen/-innen aus, es wird in konkrete Einzelfälle Einblick genommen, es werden neue Gesetze und Verordnung und gesundheitspolitische Entwicklungen etc. beleuchtet. Das alles gibt unserer Verantwortung, Kompetenz und Professionalität.“

Thomas Marx, Aufsichtsratsvorsitzender – Kplus Gruppe

„Danke für Ihre Begleitung. Ich habe in der Reihe viel gelernt.“

Elisabeth Löckener, Aufsichtsrätin – Klinikum Westmünsterland

Ihre Dozenten



Johannes Gösling

Kurzprofil:

- Diplom Ingenieur Maschinenbau
- Verschiedene langjährige Management Funktionen in der Mineralölwirtschaft bei DEA und Shell
- Geschäftsführer und Vorstand in der Energiebranche und der Kommunalwirtschaft
- Unterschiedliche Beiratsfunktionen in Handelsunternehmen sowie der VNG AG
- Langjährige Mitarbeit sowie Vorsitz in Verbänden der Energiebranche
- Aktuell als Projektleiter Transformation bei der Mobene GmbH & Co. KG

Mitgliedschaften:

- Gesellschaftervertreter bei Beteiligungsgesellschaften wie Leuendorff GmbH, Berlin, BHM Wärmetechnik GmbH, Berlin, strasserauf GmbH, Düsseldorf, smartlab GmbH, Aachen, Fernwärme Duisburg GmbH
- Handelsverband MHV, Vorsitzender der Fachgemeinschaft Flüssige Brennstoffe (GdBM), Vorstand im Institut für wirtschaftliche Ölheizung e.V., RWE-Netzwerkpartner
- Mitglied im Prüfungsausschuss der Arbeitgeber der IHK Berlin
- Mitgliedschaften im Industrieclub Potsdam, American Chamber of Commerce, Berlin

Karl Nauen

Kurzprofil:

- Diplom-Kaufmann, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater
- Gesellschafter und Geschäftsführer der Heilmaier & Partner GmbH
- Beratung von Einrichtungen und Unternehmen im Bereich des Sozial- und Gesundheitswesens
- Bundesweite regelmäßige Referententätigkeit

Mitgliedschaften:

- Mitglied der Expertengruppe „Vertragsgestaltung in der Pflege“ des Bundesgesundheitsministeriums
- Mitglied des Aufsichtsrates einer mittelgroßen Gesellschaft mbH für den Betrieb von Kindertagesstätten
- Sachverständiger in den öffentlichen Anhörungen des Fachausschusses des Landtages NRW im Rahmen der Novellierung des Landespflegegesetzes



Dr. Hermann Janning

Kurzprofil:

- Jurist, Betriebswirt (VWA)
- 18 Jahre Führungsfunktionen in der Kommunalverwaltung (Beigeordneter, Stadtdirektor, Oberkreisdirektor)
- 16 Jahre Unternehmensleitung: Geschäftsführer DB Regionalbahn Westfalen GmbH, Vorstandsvorsitzender Wuppertaler Stadtwerke AG, Vorstandsvorsitzender Stadtwerke Duisburg AG
- Seit Januar 2013 freiberuflich als Rechtsanwalt, Wirtschaftsmediator und Unternehmensberater tätig

Mitgliedschaften:

- Beiratsmitglied der iNeG, Bad Iburg/ Oldenburg
- Aufsichtsratsmitglied der Stadtwerke Soest GmbH

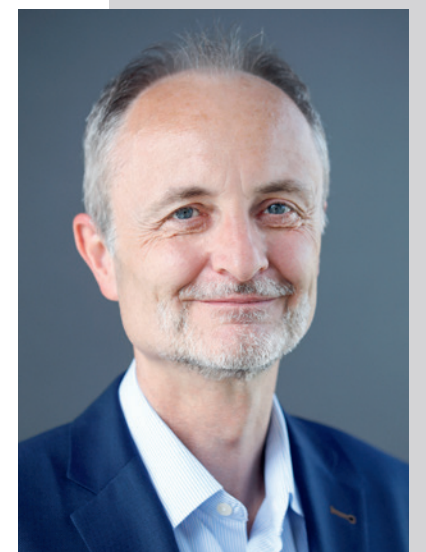
Prof. Dr. Holger Pooten

Kurzprofil:

- Professor für Betriebswirtschaftslehre – insbesondere Rechnungswesen – an der Fachhochschule Münster
- Lehre und Forschung insbesondere auf dem Gebiet der Bilanzanalyse nach nationalen und internationalen Normen
- mehrjährige Leitungsfunktion im Mergers & Acquisitions-Bereich eines Unternehmens der Energiewirtschaft

Mitgliedschaften:

- Aufsichtsratsmitglied eines Stadtwerks seit mehr als zehn Jahren
- Mitglied im Verwaltungsrat und Risikoausschuss einer Sparkasse seit mehr als 15 Jahren





Dr. jur. Hans-Ulrich Predeick

Kurzprofil:

- Volljurist, Dipl.-Verwaltungswirt
- Justitiar einer Abfallwirtschaftsgesellschaft mbH
- Erster Stadtrat und Stadtkämmerer der Stadt Gifhorn
- Oberstadtdirektor der Stadt Mülheim an der Ruhr
- Erster Landesrat und Kämmerer des Landschaftsverbandes Westfalen-Lippe, Münster
- In diesen Funktionen Mitglied bzw. Vorsitzender verschiedener Aufsichtsräte kommunaler Unternehmen aus den Sektoren Sparkassen, Landesbanken, öffentlichen Versicherern, Stadtwerken, Verkehrsunternehmen, Gesundheitsunternehmen, Stiftungen etc.
- Seit 2007 Rechtsanwalt, Geschäftsführer einer Beratungsgesellschaft mbH, Kommunalberater, Zusammenarbeit mit verschiedenen bundesweit tätigen Beratungs-, Wirtschaftsprüfungs-, Rechtsberatungs- und Steuerberatungsgesellschaften
- Lehrbeauftragter an der Hochschule für öffentliche Verwaltung und Polizei NRW in verschiedenen Modulen

Mitgliedschaften:

- Mitgliedschaft in verschiedenen kommunalen Gremien



André Sonntag

Kurzprofil:

- Studium der Betriebswirtschaft in Einrichtungen des Gesundheitswesens an der Hochschule Osnabrück, Dipl. Kaufmann (FH)
- Vorsitzender der Geschäftsführung der Stiftungsklinikum PROSELIS gGmbH
- Umfangreiche Erfahrungen aus der operativen und strategischen Beratung von Krankenhäusern und deren Aufsichtsräten als Geschäftsführer einer Krankenhausberatungsgesellschaft und Geschäftsfeldleiter einer spezialisierten Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
- Führungserfahrungen in der ambulanten Pflege und der ambulanten Rehabilitation

Mitgliedschaften:

- Vorstandsmitglied im BBDK – Berufsbildungswerk Deutscher Krankenhäuser e.V.
- Ehrenamtliches Engagement in einem Kinder- und Jugendhospiz
- Mitglied im Verband der Krankenhausedirektoren Deutschlands e.V.

René Thiemann

Kurzprofil:

- Dipl.-Betriebswirt
- Geschäftsführer Hüttenhospital gGmbH
- Geschäftsführer Städtisches Krankenhaus Maria-Hilf Brilon gGmbH
- Ausgeprägte Erfahrung im Aufbau von Krankenhausstrukturen und Vernetzung mit regionalen und überregionalen Partnern im Krisenmanagement, strategischen Management und in der Unternehmenssteuerung
- Fundierte Kenntnisse und langjährige Managementenerfahrungen in der Gesundheitswirtschaft, insbesondere im Krankenhauswesen und auf der Krankenversicherungsseite

Mitgliedschaften:

- Mitglied in den Bundesfachkommissionen „Gesundheitswirtschaft“ und „Krankenhaus des Wirtschaftsrates“
- Mitglied im Verband der Krankenhausedirektoren Deutschlands e.V.
- Treuhänder in Einrichtungen der Versicherungsbranche



Michael Ziechnaus

Kurzprofil:

- Rechtsanwalt der Kanzlei ZIECHNAUS Rechtsanwälte
- Bundesweite Vertretung von Banken und Sparkassen, insbesondere in den Bereichen des Bankrechts, Bankaufsichtsrechts, Gesellschaftsrechts wie auch des Individual- und Kollektivarbeitsrechts
- Vertretung ausgewählter Krankenhausgesellschaften in gesellschaftsrechtlichen Fragestellungen

Mitgliedschaften:

- Mitglied des Aufsichtsrates einer Krankenhausgesellschaft
- Stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrates einer Kreditgenossenschaft



Ihr Weg in das Zertifikatsprogramm

Ihre Ansprechpartnerinnen

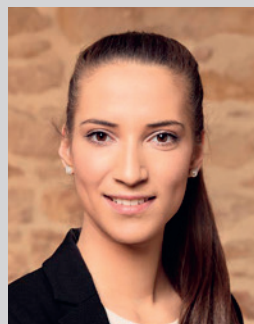
Für Inhalte:



Barbara Doerr-Lappe
Key-Account-Managerin Kommunen

0231 22240-789
barbara.doerr-lappe@ska.nrw

Für Anmeldungen:



Carina Rotte
KundenCenter
Seminare, Trainings & Tagungen

0231 22240-725
carina.rotte@ska.nrw

Auf einen Blick

Ihre Investition beträgt 2.190 €* (inkl. digitaler Teilnehmerunterlagen):

Basismodul	395 €
+ je Spezialmodul (4)	395 €
+ Zertifizierung	240 €
= Gesamte Reihe	2.215 €
– Rabatt	25 €
= Ihre Investition	2.190 €

Bewirtung

Die Teilnehmer/-innen der Präsenzveranstaltungen werden ganztägig bewirtet. Dafür wird eine Pauschale je Tag zusätzlich berechnet.

Ist unser Angebot für Sie interessant?

Das Zertifikatsprogramm passt sich Ihren Bedürfnissen an! Buchen Sie einzelne Module oder direkt die ganze Reihe – Sie entscheiden.

Nach Besuch aller Module ist eine **Zertifizierung** möglich.

Sie können sich ab sofort im **Akademieportal** unter folgenden **Angebotsnummern** anmelden. Scannen oder klicken Sie den QR-Code.

- für Aufsichtsräte von kommunalen Unternehmen: 54.120
- für Aufsichtsräte von Krankenhäusern: 54.110

Weitere Informationen

Falls Sie eine **Inhouse-Maßnahme** wünschen, sprechen Sie uns gerne an.

Für weitere Informationen sprechen Sie gerne Ihre Ansprechpartnerin Barbara Doerr-Lappe an.



Räume in Präsenz,
digital oder hybrid mieten!

Tagungszentrum Hörder Burg



Ob in Präsenz, digital oder hybrid: Mieten Sie unsere Räume für Ihre Veranstaltung

Kongress, Besprechung, Seminar, Workshop oder eigene Schulung für die Mitarbeitenden? Wir bieten Ihnen den passenden Raum für Ihre Veranstaltung.

Sie planen eine **Online-Veranstaltung** durchzuführen? Mit uns haben Sie den richtigen Partner an Ihrer Seite: Unsere digitalen Räume und hausinternes Studio bieten Ihnen die optimale Basis für Ihre digitale Veranstaltung. On top übernehmen wir für Sie auf Wunsch die professionelle Begleitung Ihrer Veranstaltung durch „Co-Moderatoren“, die Schulung Ihrer Dozenten, das gesamte Teilnehmermanagement, die inhaltliche Konzeption Ihrer Veranstaltung und vieles mehr.

Für Veranstaltungen **in Präsenz** erwarten Sie in dem exklusiven Gebäudeensemble der Hördor Burg mit direktem Seeblick über 40 hochmoderne Seminar- und Tagungsräume mit einmaligem Flair. Ein auf Ihre Bedürfnisse abgestimmtes Catering sowie hochprofessionelle Organisationsabläufe und maßgeschneiderte Rahmenprogramme runden unser Angebot perfekt ab.

Gern kombinieren wir auch das Raumangebot für Sie und führen Ihre Veranstaltung **hybrid** durch. Dabei ist ein Teil des Publikums physisch vor Ort, die weiteren Teilnehmer sind digital zugeschaltet. Der Vorteil: Das Online-Publikum wird aktiv in die Präsenz-Veranstaltung mit einbezogen und alle Teilnehmenden können in Echtzeit miteinander interagieren und in Kontakt treten.

Haben wir Ihr Interesse geweckt?

Unser Veranstaltungsmanagement berät Sie gern persönlich zu Ihrem individuellen Angebot.



Antonia König
Veranstaltungsmanagement
0231 22240-744
antonia.koenig@ska.nrw



Andreas Gaida
Veranstaltungsmanagement
0231 22240-772
andreas.gaida@ska.nrw

NEUE WEBINARE: Kommunen und kommunale Unternehmen – nah bei den Menschen

Sachkundenachweis gem. § 113 Abs. 6 GO NRW –
Angebote für kommunale Aufsichtsräte und Aufsichtsrätinnen



Sie als Mitglied des Aufsichtsrats in kommunalen Unternehmen haben über die betriebswirtschaftliche Erfahrung und Sachkunde zu verfügen, um anfallende Geschäftsvorfälle verstehen und sachgerecht beurteilen zu können. Diese Regelung dient auch dem Schutz der kommunalen Vertreter vor Schadensersatzansprüchen wegen grober Fahrlässigkeit. Wir möchten Sie dabei und bei der Erfüllung der neuen Vorgaben des § 113 Abs. 6 GO NRW unterstützen. Die Aufsichtsratsmitglieder haben die Pflicht, sich regelmäßig fortzubilden. Die Gemeinden sollen dies durch qualifizierte Fortbildungsangebote sicherstellen.

Ihr Nutzen

- ✓ Sie erhalten Grundlagen in verschiedenen essentiellen Bereichen, die für die Arbeit als Aufsichtsratsmitglied vorausgesetzt werden.
- ✓ Sie erwerben die Grundlagen, mit denen Sie die Herausforderungen Ihres Amtes souverän meistern können.
- ✓ Sie kommen Ihren Pflichten – wie in § 113 Abs. 6 GO NRW beschrieben – nach.
- ✓ Nach jedem Webinar erhalten Sie eine Teilnahmebescheinigung.

Der Aufbau

BETRIEBSWIRTSCHAFT

54.331
Rechnungslegungsbezogene Grundlagen

54.332
Kennzahlengestützte
Jahresabschlussanalyse

54.334
Risikomanagementsystem

PFLICHTEN UND HAFTUNG

54.335
PFLICHTEN UND HAFTUNG



Die Webinare können ausschließlich einzeln gebucht werden.



Betriebswirtschaft

- Das Verständnis von rechnungslegungsbezogenen Informationen über die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage eines Unternehmens und Fähigkeit, diese entscheidungsorientiert nutzen zu können,
- Kenntnisse des strategischen Managements insbesondere im Zusammenhang mit der Entwicklung einer Unternehmensstrategie sowie
- die Schaffung von Transparenz über die Risikosituation eines Unternehmens.

Ihr Dozent

Prof. Dr. Holger Pooten

Ihr Nutzen

- ✓ Sie kennen die Bestandteile des rechnungslegungsbezogenen Berichtswesens und können die damit einhergehende Informationsvermittlung zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage entscheidungsorientiert würdigen.
- ✓ Sie kennen den Prozess zur Festlegung der grundlegenden Unternehmensziele sowie der dazugehörigen Maßnahmen zur Zielerreichung und gewinnen einen Überblick über Inhalt und Bedeutung von Instrumenten zur Strategieentwicklung
- ✓ Sie erfahren einen Überblick über die Corporate-Governance-Systeme und können die Risikosituation eines Unternehmens nachvollziehen.

Rechnungslegungsbezogene Grundlagen

- Jahresabschluss und Lagebericht
- Prüfungsbericht
- Wirtschafts- und Finanzplan

Kennzahlengestützte Jahresabschlussanalyse

- Ziele und Schritte
- Finanzwirtschaftliche Analysen zur finanziellen Stabilität
- Erfolgswirtschaftliche Analysen zur Ertragskraft
- Rol-Kennzahlensystem zur Gesamturteilsbildung

VERANSTALTUNGSNUMMER 54.331		DATUM* 4. September 2024	
ORT digital	DAUER 18:00 bis 21:00 Uhr	PREIS 199 €	

VERANSTALTUNGSNUMMER 54.332		DATUM* 11. September 2024	
ORT digital	DAUER 18:00 bis 21:00 Uhr	PREIS 199 €	

Risikomanagementsystem

- Rechtliche Grundlagen
- Risikoidentifikation und -handhabung
- Risikoanalyse und -bewertung
- Exkurs: Krisenmanagement

VERANSTALTUNGSNUMMER 54.334		DATUM* 21. Februar 2024	
ORT digital	DAUER 18:00 bis 19:30 Uhr	PREIS 99 €	

Pflichten und Haftung

Von Mitgliedern in kommunalen Aufsichtsräten werden besondere Kenntnisse verlangt, die sich sowohl aus dem Gesellschaftsrecht wie auch aus dem Kommunalrecht ergeben. Der § 113 Abs. 6 GO NRW begründet eine Pflicht des AR-Mitgliedes zum Nachweis einer entsprechenden Qualifizierung. In diesem Modul werden sehr praxisorientiert die entsprechenden Pflichten sowie die Haftungsregelungen für Aufsichtsräte erörtert.

- Allgemeine gesellschaftsrechtliche Pflichten des Aufsichtsrates
- Besondere Pflichten nach der Gemeindeordnung
- Die Haftung des Aufsichtsrates in der Rechtsprechung
- Verstärkt die Fortbildungspflicht für AR (§113 GO NRW) die Haftung?

Ihr Dozent

Dr. Hermann Janning

Ihr Nutzen

- ✓ Sie können den Umfang Ihrer Verantwortung als AR-Mitglied konkret einschätzen.
- ✓ Sie kennen Ihre gesetzlichen Pflichten für Konfliktsituationen im Aufsichtsrat.

VERANSTALTUNGSNUMMER 54.335		DATUM 5. Februar 2024 14. Mai 2024 16. September 2024 28. Oktober 2024	
ORT digital	DAUER 18:00 bis 20:00 Uhr	PREIS 149 €	

Hörder Burgplatz 1
44263 Dortmund

Telefon: 0231 22240-710
Telefax: 0231 22240-715

service@ska.nrw
www.ska.nrw



 Sparkassenakademie
Nordrhein-Westfalen

